

**Een actueel voorbeeld van een organisatie waarin iedereen gevangen is in onmacht om grip te kunnen en durven nemen op omstandigheden waarin potentie verloren gaat, Mentaal Verzuim toeneemt, ongewenst verloop ontstaat, resultaten achteruit gaan en het imago verslechtert.**

## Ernstige misstanden bij marine



Bron: InOverheid.nl 7 maart 2011-11-10

**Bij CAMS, een marineonderdeel in Den Helder, is sprake van zelfverrijking, diefstal, intimidatie en onderling wantrouwen. De klokkenluider en zijn collega's die deze misstanden aan de kaak stelden, worden bedreigd en gepest.**

Zelfverrijking, diefstal, intimidatie en onderling wantrouwen, zo luidt de spijkerharde conclusie van het 'zeer vertrouwelijk' intern rapport, waar De Volkskrant de hand op heeft weten te leggen. Het gaat om Centrum voor Automatisering van Missioncritical Systems (CAMS) Force Vision in Den Helder, dat deel uitmaakt van de Defensie Materieel Organisatie (DMO). Hier wordt zwaar beveiligde defensiesoftware en maritieme wapensystemen ontwikkeld.

### **Bedreigd**

Volgens het interne dossier is bij dit defensieonderdeel sprake van ernstige integriteitsschendingen. Personeel is ongeoorloofd afwezig en er zijn sterke aanwijzingen dat het hoger management zichzelf heeft verrijkt door ten onrechte bonussen en aanblijfpremies te regelen. Daarnaast blijkt het auto- en telefoongebruik niet rechtmatig en niet transparant, er zijn goederen verdwenen, computers en televisies zijn bestemd voor thuisgebruik en medewerkers worden onfatsoenlijk

behandeld en bedreigd. Zo heeft het hoofd intern zaken personeelsleden uitgescholden voor 'dikke', 'lelijke homo' en gezegd 'als ik je kop zie moet ik schijten'. Andere misdragingen **in strijd met wenselijk ambtenarengedrag** zijn volgens de Volkskrant 'het zich breed maken bij het passeren in de gang' en 'het in iemands richting bewegingen maken als een mes over de keel'.

### **Ongeschreven marinewet**

Aanleiding voor het onderzoek is een klacht van een bibliothecaris bij CAMS. De klokkenluider heeft de misstanden anderhalf jaar geleden aangekaart bij de directeur van de DMO in Den Haag. Volgens de Volkskrant overtrad de bibliothecaris hiermee de ongeschreven marinewet. In mei 2010 besloot de top van het ministerie van Defensie de zaak uit te zoeken. Sinds de uitkomsten bekend zijn gemaakt, worden de bibliothecaris en de personeelsleden die de commissie hebben geïnformeerd, gepest. Hun functies worden bij de volgende reorganisatie 'opgeheven'.

### **Minister noemt kwestie niet**

Minister Hillen (Defensie) heeft over de situatie in Den Helder niets gezegd in de Tweede Kamer, ook niet toen onlangs de ernstige integriteitsschendingen bij een andere DMO-afdeling, de Frederikskazerne in Den Haag, aan de orde waren. En dat terwijl volgens de Volkskrant in diezelfde periode bij Defensie op het hoogste niveau werd gesproken over hoe om te gaan met de harde conclusies van de integriteitsonderzoeken van DMO in Den Helder. Hillen deed de situatie op de Frederikskazerne in Den Haag overigens af als een 'geïsoleerd en reeds opgelost incident'. **Volgens de minister was er geen noodzaak om dieper in te gaan op de bedrijfscultuur** bij DMO.